

**To:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**From:** (10)(2e)  
**Sent:** Thur 7/23/2020 5:31:53 PM  
**Subject:** FW: Voortgang Lessons Learned - expert tafel.  
**Received:** Thur 7/23/2020 5:31:53 PM

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Verzonden:** donderdag 23 juli 2020 18:46  
**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**CC:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: Voortgang Lessons Learned - expert tafel.

Beste mensen,

Dit proces met experttafel LZ is – net als de brief lessons learned – een zeer chaotisch, niet goed aan de voorkant afgesproken werkwijze.

(10)(2e) vanmiddag gesproken en voorgesteld dat:

- Als het puur voor de TK is (we hebben experts betrokken) prima is om een aantal mensen aan tafel te zetten die van alles roepen over diverse doelgroepen, maar waar de meerwaarde van zo'n gesprek beperkt is. Vinkje – klaar.
- Als het ook een zinvol gesprek moet zijn waarin we echt beter zicht op de maatschappelijke effecten van de lockdown op verschillende doelgroepen willen hebben, we beter de groepen zoals in de routekaarte genoemd kunnen bespreken met experts die de doelgroep goed kennen. Dus groepje experts over GGZ/MO BW, jeugd, ouderen thuis, gehandicapten (thuis en instelling).

(10)(2e) gaf aan dat tweede doel was, maar tijd is probleem: als we tweede wilden doen, dan moet het wel voor 10-15 aug want dan moet (10)(2e) en (10)(2e) melden wat er uit de expertsessie(s) is gekomen.

(10)(2e) Ik heb even rondje gebeld, maar bij ons zijn ook (te)veel mensen op vakantie om dit goed te regelen. Ook begreep ik van (10)(2e) dat sommige experts die op de lijst hieronder staan al een uitnodiging hebben ontvangen. Kortom: proces loopt al.

(10)(2e) opnieuw gebeld en afgesproken:

- We leveren voor gehandicapten zorg nog aantal namen aan (@(10)(2e) twee genoeg, dus naast (10)(2e) nog een; kan redacties naar (10)(2e) cc (10)(2e) en mij gemailld worden)
- Tkn @ (10)(2e) - Heb gevraagd (10)(2e) toch uit te nodigen. (10)(2e) van NJI (die ook richtlijnen schrijven) staat ook op de lijst, dus naast (10)(2e) is dan (10)(2e) handig.
- Ik zal in (10)(2e) overdracht hem vragen 10 augustus aan te sluiten en laat het vast in zijn agenda zetten.

Groet,

(10)(2e)

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Verzonden:** woensdag 22 juli 2020 13:32  
**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Onderwerp:** FW: Voortgang Lessons Learned

Hieronder verdere toelichting en namen voor de tafels bij Vws en VenJ.

Groet,

(10)(2e)

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Datum:** woensdag 22 jul. 2020 1:17 PM  
**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Kopie:** (10)(2e) <(10)(2e)@kessels-smit.com>; (10)(2e) <(10)(2e)@kessels-smit.com>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@gr.nl>  
**Onderwerp:** RE: Voortgang Lessons Learned

Hoi (10)(2e)

Dank voor je reactie. De mensen die jij mij eerder deze week stuurde zullen allen worden uitgenodigd. Een deel is al betrokken bij de LZ-tafel. De andere namen zullen worden uitgenodigd voor een aparte VWS-tafel over de effecten van de generieke lockdown voor kwetsbare personen. Dit is vanochtend zo besproken met Inge omdat de experts van JenV naar verwachting vooral veel 'hoog over' zullen gaan en de personen die jullie hebben aangedragen waarschijnlijk echt meer kunnen zeggen over de directe effecten voor de mensen.

Als jij dus nog achter namen voor de GGZ zou kunnen komen, dan zou dat heel handig zijn.

Hieronder jouw lijst aangevuld met nog 2 namen.

Mochten jullie nog aanvullingen hebben, dan hoor ik het graag. We willen deze mensen zo snel mogelijk uitnodigen.

- (10)(2e) (jeugd) – VWS experttafel effecten generieke lockdown
- (10)(2e) (jeugd) – VWS experttafel effecten generieke lockdown
- (10)(2e) (hoogleraar maatschappelijke zorg Nijmegen) – VWS experttafel effecten generieke lockdown
- GGZ (komt nog) – VWS experttafel effecten generieke lockdown
- GGZ (komt nog) – VWS experttafel effecten generieke lockdown
- (10)(2e) (gehandicaptenzorg) – VWS experttafel effecten generieke lockdown
- (10)(2e) (Verenso) – VWS experttafel effecten generieke lockdown

De onderstaande personen zijn reeds uitgenodigd.

- (10)(2e) (ouderen) – Experttafel Langdurige zorg
- (10)(2e) (ouderen) – Experttafel Langdurige Zorg
- (10)(2e) (Beschermd Wonen/ sociaal domein) – Experttafel Langdurige zorg

Hieronder de namenlijst van personen waar JenV nu aan denkt.

| Generieke lockdownmaatregelen |                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mark van Twist                | Decaan en bestuurder van de Nederlandse School voor Openbaar Bestuur en hoogleraar Bestuurskunde Rotterdam.                                                                |
| (10)(2e)                      | Directeur SCP & hoogleraar Beleid en Sturing van de Zorg in de Veranderende Verzorgingsstaat in Rotterdam.                                                                 |
| (10)(2e)                      | (10)(2e)                                                                                                                                                                   |
| (10)(2e)                      | Hoogleraar veiligheidsbestuur, heeft in diverse media getwijfeld over nut van lockdown als ook de economische en (macro) gezondheidseffecten in ogenschouw worden genomen. |
| (10)(2e)                      | (10)(2e)                                                                                                                                                                   |
| Rudi Westendorp               | Hoogleraar ouderengeneeskunde                                                                                                                                              |
| Marieke van Schaik            | Algemeen directeur Rode Kruis (NL)                                                                                                                                         |
| Edith Hooge                   | Voorzitter onderwijsraad, hoogleraar Onderwijsbestuur aan TIAS, Universiteit van Tilburg.                                                                                  |
| Coen Teulings                 | Nederlands econoom en sinds 1 oktober 2013 hoogleraar economie aan de                                                                                                      |

|               |                                                                                                                            |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               | Universiteit van Cambridge.                                                                                                |
| Jochen Mierau | Hoogleraar gezondheidseconomie, waarschuwt dat er regionale uitbraken zullen komen en dus ook lokale en regionale lockdown |

Ik heb de uitnodiging bijgevoegd. Voor de extra experttafel volgt de datum zo snel mogelijk, maar dat zal naar verwachting op 12 augustus zijn.

Groet,  
(10)(2e)

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>

**Verzonden:** dinsdag 21 juli 2020 22:49

**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>

**CC:** (10)(2e) <(10)(2e)@kessels-smit.com>; (10)(2e) <(10)(2e)@kessels-smit.com>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>

**Onderwerp:** RE: Voortgang Lessons Learned

Dank je wel (10)(2e) Zeker verhelderend dit.

Ik lees dat de uitnodigingen voor de experttafels vandaag zijn verstuurd. Voor de GGZ was ik nog bezig om (10)(2e) te pakken te krijgen voor namen voor de experttafel. Hebben jullie die inmiddels als zelf aangevuld of zijn er nog twee 'lege' plekken?

En is het mogelijk dat wij ook de uitnodiging even krijgen om te kijken wie vanuit Vws hier op 12-8 bij kan zijn?

Groet,  
(10)(2e)

**Van:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>

**Datum:** dinsdag 21 jul. 2020 7:05 PM

**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>

**Kopie:** (10)(2e) <(10)(2e)@kessels-smit.com>; (10)(2e) <(10)(2e)@kessels-smit.com>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>

**Onderwerp:** Voortgang Lessons Learned

Hoi (10)(2e) en (10)(2e)

Allereerst enorm bedankt voor de tijd die jullie tot nu hebben gestoken in het coördineren vanuit de LZ-kolom. Zoals besproken met (10)(2e) is in het afstemmingsoverleg besloten dat LZ en kwetsbare groepen, waar van toepassing, apart meegenomen worden bij de reguliere onderwerpen en dat zoveel mogelijk verwezen wordt naar de reeds aan de Kamer verzonden brieven. Als hierdoor de inhoud van de paragrafen teveel LZ wordt zal er toch een aparte paragraaf komen.

Daarnaast wordt in de Lessons Learned brief expliciet gekeken naar de impact van de generieke lockdown op kwetsbare groepen. Dit deel van het traject wordt gecoördineerd door de programmadirectie Samenleving en Corona vanuit JenV.

Zoals jullie hebben kunnen zien zijn we bezig met het plannen van een leegloopgesprek over de aanpak voor dak- en thuislozen.

Vanmiddag zijn de uitnodigingen, na akkoord van minister de Jonge op de lijst, verstuurd voor de experttafels. Per onderwerp hebben we 10 mensen uitgenodigd. (10)(2e) gaf aan dat het wenselijk zou zijn als de beleidsdirecties op niveau vertegenwoordigd zijn bij de experttafels. Dit zodat ook vanuit jullie input geleverd kan worden of desgewenst een weerwoord als zaken verkeerd voorgespiegeld worden. Daarnaast is het van belang in voorbereiding op de Kamerbrief om de informatie uit eerste hand te horen. Ook is het goed als deskundigen zien dat VWS op een zo hoog mogelijk niveau vertegenwoordigd is en hun input serieus genomen wordt. We hopen dat het jullie lukt om een afgevaardigde aan te laten sluiten. Idealiter sluiten de beleidsdirecties op directeursniveau aan, maar in verband met vakanties is het uiteraard begrijpelijk als dat niet altijd lukt. Voor Langdurige Zorg hebben we nu als datum 12 augustus 12.30 - 14.30 uur. Het gesprek zal plaatsvinden via Webex. Zouden jullie kunnen laten weten of het lukt iemand aan te laten sluiten? JenV plant apart nog gesprekken over de generieke lockdown met vertegenwoordigers

vanuit kwetsbare groepen.

Daarnaast zijn we benieuwd wie jullie zelf verder nog actief, naast dit traject en alles wat we al van jullie weten, benaderen in het kader van het trekken van lessen. We willen maximaal transparant maken wat we als departement aan onafhankelijke deskundigheid inschakelen. Want dat gebeurt echt al heel veel en lijkt de politiek nog niet altijd te (willen) zien, gezien ook recente berichten in de media. Het kan dat we al alles weten, maar ik vraag het toch nog even expliciet.

We hebben inmiddels te horen gekregen dat beide ministers op 16 augustus een update van het proces willen geven tijdens een Catshuis-sessie. Daarvoor zullen we een aangeklede en uitgebreide versie van de Kamerbrief moeten verzorgen. Dat zal dus moeten gebeuren aan de hand van de schriftelijke input die we van deskundigen vragen en de uitkomsten van de experttafels. De schriftelijke input ontvangen we op 4 augustus waarna in de week erna de experttafels plaats zullen vinden.

Wij hebben geprobeerd om in een schema duidelijk te maken hoe de volgende fase eruit zal komen te zien.

Wat je in het schema verbeeld ziet:

1. Uit de leeglooppesprekken kregen we namen voor **experts**. De lijst experts is aangevuld met nog een aparte uitvraag onder de beleidsdirecties, input vanuit de DG's en een mediascan. De experts wordt gevraagd om voor 4 augustus schriftelijke input te leveren rond lessons learned. Deze bijdragen zullen integraal worden meegestuurd naar de Tweede Kamer als bijlagen bij de brief van vóór 1 september. We sturen die input zo snel mogelijk door, zodat jullie als beleidsdirecties er meteen mee aan de slag kunnen om die te verwerken in de teksten voor de Kamerbrief.
2. Voor 10 augustus kunnen jullie vragen of dilemma's meegeven voor de experttafels. De opzet van de tafels is namelijk: eerst verdieping op de schriftelijke input, waarbij we inzoomen op de meest interessante vragen/dilemma's/verschillen van inzicht. In tweede helft kunnen we een beleidsvoornemen toetsen en laten challengen door de experts. Op beide kunnen jullie als beleidsdirecties dus invloed uitoefenen en zo de experttafel echt gebruiken om relevante Lessons Learned te trekken. Tussen 10-14 augustus zijn dan de experttafels, daar is waar mogelijk iemand van de beleidsdirectie bij (dus die hoort input uit eerste hand) en mensen krijgen dezelfde dag nog verslag, zodat ze daarmee laatste tweaks en aanpassingen in de Kamerbrief teksten kunnen doen.
3. Het **internationale onderzoek** loopt gedurende de hele tijd door en kan de hele tijd door gevoed worden met vragen vanuit de beleidsdirecties en levert ook de hele tijd input op waarmee teksten voor de Kamerbrief kunnen worden geschreven. Ook hier worden experts bevraagd, die uiterlijk 4 augustus hun input schriftelijk leveren. Tevens worden er op enkele thema's bilaterale overleggen georganiseerd met collega's in andere landen die met hetzelfde thema bezig zijn.
4. Daarnaast is er nog de optie om tussen 17 juli en 10 augustus **aanvullende verdiepende activiteiten te ondernemen**, zoals een rondetafel, of een expert-consultatie-op-maat, een veldbevraging.... Jullie doen dit grotendeels al zelf maar kunnen ook hulp vragen aan het LL team. Hiermee kan het proces van het schrijven van de Kamerbrief teksten worden gevoed.

Ik hoop dat we hiermee de volgende fase van het project iets duidelijker hebben gemaakt. Ik hoor het graag als jullie nog vragen hebben.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)